RENT A CFO sarema

MANAGERPROFIL.

TURNING
VISION INTO VALUE

rent-a-**cfo**.at

RENT A CFO sarema

MANAGERPROFIL.



Jürgen Kaiser.

Jahrgang 1975

Managing Partner | sarema

Certified Turnaround Expert (CTE)
Certified Corporate Finance Expert

International erfahrener Interim Executive, CFO und CRO für herausfordernde Sonderprojekte wie Investorensuche, PPP-Projekte, M&A Transaktionen, Projektfinanzierungen, Sanierungs- und Restrukturierungsprojekte und Garant für erfolgreiche Transformationsprozesse.

Kernkompetenzen.

- GF, CFO, CRO Positionen
- M&A (käufer- und verkäuferseitig)
- Investorensuche
- Projektfinanzierungen
- Public Private Partnership (PPP)
- Sanierung und Restrukturierung
- Prozessoptimierung
- Turnaround Management
- Internationalisierung
- Systemisches Business Coaching

Besonderheiten.

- Fachkompetenz und Führungserfahrung
- Belastbares Netzwerk an Investoren, Banken, Rechtsanwälten, Steuer- und Unternehmensberatern
- ziel- und ergebnisorientiert, teamfähig, kommunikationsstark, belastbar, flexibel und verantwortungsbewusst
- interkulturelle Kompetenz
- Fokus auf Projektgeschäft & Transaktions-Business
- Erstklassige Referenzen

Branchen.

- Telekommunikation
- Immobilien
- Bau-/Nebengewerbe
- Anlagen- und Metallbau
- Erneuerbare Energien
- Gesundheitswesen
- Tourismus

Mitgliedschaften.

Jürgen Kaiser | Managing Partner
+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

Erfahrung.

- Langjährige, internationale Führungserfahrung als Geschäftsführer, CFO & Finanzleiter
- 50 Finanzierungs- und 20 M&A-Projekte in 20 Ländern (Transaktionsvolumen bis zu 1 Mrd. € je Projekt)
- Strukturierung, Implementierung und Verhandlung von Public Private Partnership (PPP) Modellen
- Erfolgreicher Abschluss mehrerer Unternehmenssanierungen, Insolvenzverfahren und Restrukturierungen
- Langjährige Erfahrung im Finanz-Tagesgeschäft (Controlling, Berichtswesen, Treasury)

Mandate als Interim Manager (Geschäftsführer, CFO oder CRO).

Ab 05/2021	**Radland GmbH, St. Pölten, NÖ**	Aufsichtsrat, davor Interim Geschäftsführer
2021		• Umgründung, Neugründung, Demerger
2020 -2021	**nöGIG Service GmbH & nöGIG Projektentwicklungs GmbH, St. Pölten, NÖ**	Interim Geschäftsführer • Vorbereitung Investorenphase 3 (rd. € 500 Mio Investvolumen)
2018 - 2019	**Niederösterreichische Glasfaserinfrastruktur GmbH, NÖ**	Interim Geschäftsführer | CFO • Abwicklung Investorensuche / Suchprozess • Mergers & Acquisitions (M&A) – Verkauf 75% Anteile f. €300 Mio Equity • Public Private Partnership (PPP) - Modell • Projektfinanzierung
2017 - 2018	**Fill Metallbau GmbH, Ried i.I., OÖ**	Interim CFO, CRO • Sanierung & Restrukturierung • Investorensuche
2016 - 2017	**KOLARZ GmbH, Breitenfurt, NÖ**	Interim CFO, CRO • Sanierung & Restrukturierung • Investorensuche • M&A (Divestments)

Festanstellungen.

2013 – 2016	**SAMSUNG C&T Corp. Seoul, Korea**	Deputy General Manager
2010 – 2013	**value one holding AG, Wien**	Chief Financial Officer (CFO)
2010 – 2013	**Solarinvest Development, Wien**	Chief Financial Officer (CFO)
2008 – 2010	**Soravia Group AG, Wien**	Leiter Finanzen und Treasury
2002 – 2008	**FRESENIUS VAMED, Wien**	Bereichsleiter Finanzierungen
2001 – 2002	**VA TECH Finance GmbH, Wien**	Finance Manager
1995 – 2001	**Erste Bank AG, Wien**	Project Finance Manager

Zertifizierungen & Auszeichnungen.

1. PLATZ MANAGEMENT CONSULTING CONSTANTINUS 2020 · TOP INTERIM MANAGER D-A-CH MANAGER MAGAZIN 10|2021 · INTERIM MANAGER DES JAHRES 2020 · QUALITÄTSGESICHERTER INTERIM MANAGER · CTA Certified Turnaround Expert · certified CORPORATE FINANCE EXPERT · AKKREDITIERTER CONSULTANT FÜR BONITÄTSMANAGEMENT & CONTROLLING · E·S·B·A European Systemic Business Academy

Jürgen Kaiser | Managing Partner

+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

Fiber Service OÖ GmbH

Branche:
Telekommunikation (Glasfaser)

Projektvolumen:
rd. € 100 Mio

Mitarbeiter:
10 MA

Situation:
Die Fiber Service OÖ ist ein Unternehmen des Landes OÖ und befindet sich zu 100% im Landeseigentum. Ziel ist, der rasche Ausbau der Glasfaser-Infrastruktur in unversorgten Gebieten und der Zugang zu höchsten Übertragungsbandbreiten.

Im Zuge des Weggangs des kfm. Leiters wurde diese Position kurzfristig besetzt. Nach Besetzung mit einer festangestellten Mitarbeiterin, Übergang in ein laufendes Beratungsmandat

Sitz / Internet:
Linz | Oberösterreich
www.fiberservice.at

Interim kfm. Leitung; danach Beratungsmandat

Laufzeit:

- Seit 02/2020

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Übernahme interimistische kaufmännische Leitung im 1. HJ 2020
- Führung im Auswahlprozess für festangestellte Nachfolge
- Übergabe an Nachfolge
- Danach: laufende Beratung in kfm. Themen

Erfolge:

- Laufendes Mandat, Details nur auf Anfrage

Radland GmbH

Branche:
Vermietung von Fahrrädern

Kunde:
nextbike

übernommene Mitarbeiter:
5 MA

Situation:
Der Teilbetrieb rund um die aktive Mobilität soll aus einer bestehenden Gesellschaft herausgelöst und an eine neu zu gründende Gesellschaft verkauft werden.

Sitz / Internet:
St. Pölten | Niederösterreich
www.radland.at

Aufsichtsrat

Laufzeit:

- Seit 06 /2021

Interim Geschäftsführer | CEO

Laufzeit:

- 05/2021 – 06/2021 (6 Wochen)

Auftrag:

- Übernahme interim. Geschäftsführung
- Verhandlung Kaufvertrag
- Herauslösung Teilbetrieb samt 1.000 nextbike Fahrrädern in neu zu gründende Gesellschaft (asset deal)
- Vorgabe: Abwicklung der gesamten Transaktion innerhalb 6 Wochen

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- Erstellung und Verhandlung des Kaufvertrages gemeinsam mit Transaktionsanwalt
- Übernahme der Mitarbeiter, Verhandlung neuer Dienstverträge
- Organisation Übersiedlung sowie Miete neue Büroräumlichkeiten
- Mitglied der Auswahlkommission für die Besetzung der künftigen Geschäftsführung

Erfolge:

- Abwicklung der gesamten Teilbetriebs-Herauslösung samt Abwicklung Verkauf (Erstellung Verträge, Verhandlung, Kaufpreiseinigung, Übersiedlung,...) innerhalb von 5 Wochen
- Signing 5 Wochen nach Übernahme der interimistischen Geschäftsführung
- Übergabe an festangestellte Geschäftsführerin nach 6 Wochen

Jürgen Kaiser | Managing Partner
+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

nöGIG Service GmbH nöGIG Projektentwicklungs GmbH	Interimistischer Geschäftsführer

Branche:
Telekommunikation (Glasfaser)

Abwicklung bestehendes Projektvolumen:
rd. € 300 Mio

Neues Projektvolumen:
rd. € 500 Mio

Mitarbeiter:
40 MA

Situation:
Fortsetzung des Investorenprojektes

Sitz / Internet:
St. Pölten | Niederösterreich
www.noegig.at

Laufzeit:

- 01/2020 – 03/2021 (15 Monate)

Auftrag:

- Vorbereitung Investorensuche Phase 3 (rd. € 500)
- Übernahme der interimistischen Geschäftsführung
- Übergabe an späteren festangestellten CEO
- Übergabe an späteren festangestellten CFO
- Weiterführung nöGIG Projekt (Details siehe Projekt „Niederösterreichische Glasfaserinfrastruktur GmbH auf Folgeseiten)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- Aufgrund des kurzfristigen Ausscheidens des CEO, Übernahme der Geschäftsführungen in der nöGIG Service GmbH & nöGIG Projektentwicklungs GmbH bis zur Übergabe an die beiden späteren, festangestellten CEO und CFO

„Herr Jürgen Kaiser hat für das Land NÖ enorm kurzfristig die interimistische Geschäftsführung einer neu gegründeten Beteiligungsgesellschaft übernommen. Ziel war die rasche Übernahme eines Teilbetriebes hinsichtlich sämtlicher Aktivitäten betreffend aktiver Mobilität inklusive Übertragung der gesamten landesweiten nextbike-Fahrradflotte. Es bestand erheblicher Zeitdruck, innerhalb von nur wenigen Wochen gelang es Herrn Kaiser gemeinsam mit unserem Transaktionsanwalt, den gesamten Teilbetrieb zu übertragen, die Verhandlungen mit der verkaufenden Gesellschaft zu führen, den Kaufvertrag zu finalisieren, die Standortübersiedlung sowie die neuen Verträge mit den Mitarbeitern zu organisieren. Ebenso war er eingebunden in die Auswahl seiner festangestellten Geschäftsführungs-Nachfolge, die kurz darauf erfolgreich besetzt wurde. Es freut uns, dass uns Herr Kaiser mit seiner Expertise nunmehr als Aufsichtsrat der Gesellschaft erhalten bleibt.“

DR. WERNER PRACHERSTORFER, GRUPPENLEITER RAUMORDNUNG, UMWELT UND VERKEHR DES LANDES NÖ

Jürgen Kaiser | Managing Partner
+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

Niederösterreichische Glasfaserinfrastruktur GmbH (nöGIG)	Interimistischer kfm. Geschäftsführer | CFO

Branche:
Telekommunikation (Glasfaser)

Projektvolumen:
€ 300 Mio

Mitarbeiter:
25 MA

Situation:
Die bis Ende 2019 zu 100% im Eigentum des Landes NÖ stehende nöGIG koordiniert den Ausbau zukunftsfähiger Glasfaserinfrastruktur in Niederösterreich. Für den Ausbau des Glasfasernetzes (Errichtung v. 100.000 Haushalten in den folgenden 3 Jahren) soll ein Investor gefunden werden, der zu rd. 75% in die nöGIG einsteigt und den weiteren Ausbau finanziert.

Sitz / Internet:
St. Pölten | Niederösterreich
www.noegig.at

Laufzeit:

- 07/2018 – 12/2019 (18 Monate)

Auftrag:

- Abwicklung Investorensuche
- Mergers & Acquisitions (M&A)
- Public Private Partnership (PPP)
- Projektfinanzierung
- Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Budgetierung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- Entwicklung eines Investorenmodells gemeinsam mit zwei Beratungsfirmen in Form eines Public Private Partnership (PPP) Projektes
- Führung des gesamten Investorensuch-Prozesses, inkl. Verhandlungsführung mit verschiedenen Investoren sowie Leitung des Due Diligence Prozesses
- Abwicklung des M&A Prozesses, u.a. Verkauf von 75% der Anteile
- Aufbau und Entwicklung der Unternehmensstrukturen zur Vorbereitung für den Ausbau des Glasfasernetzes, inkl. Definition der Prozesse, Digitalisierung, Aufbau eines Projektcontrollings sowie Mitarbeiterauswahl und -entwicklung

Verantwortung:

- € 300 Mio. Transaktionsvolumen

Erfolge:

- Einstieg eines Investors (Allianz Gruppe) mit € 300 Mio. Equity und somit Sicherstellung des Ausbaus von 100.000 Haushalten mit Glasfaser in NÖ
- Finalisierung der Projektfinanzierung Phase 1 mit € 46 Mio.
- Aufnahme in die Projekt-Pipeline bei der Europ. Investitionsbank (EIB/EFSI)
- Einführung einer maßgeschneiderten Software-Lösung zur Prozessautomatisierung

„Jürgen Kaiser hat uns in einer sehr schwierigen Unternehmensphase als Interim CFO begleitet. Innerhalb weniger Monate überzeugte er einen Investor zum Erwerb einer Unternehmensbeteiligung und veräußerte eine Immobilie in Osteuropa in schwierigem Umfeld.

Ohne seine umfassende Transaktionserfahrung und sein außerordentliches Netzwerk wäre das in der kurzen Zeit nicht möglich gewesen.“

MARTIN WÖGERBAUER, GESCHÄFTSFÜHRER KOLARZ GMBH

Jürgen Kaiser | Managing Partner +43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

Fill Metallbau GmbH

Branche:
Metallbau (Fassadenbau)

Betriebsleistung:
€ 60 Mio

Mitarbeiter:
240 MA

Situation:
Fill Metallbau ist ein international tätiges Fassadenbauunternehmen mit Fokus auf Alu-, Glas- und Stahlfassadenkonstruktionen mit hohem eigenen Fertigungsanteil. Ende 2017 musste das Unternehmen Insolvenz anmelden.

Sitz / Internet:
Ried i.I.| Oberösterreich
www.fill.at

Interim CFO | CRO

Laufzeit:

- 11/2017 – 06/2018 (8 Monate)

Auftrag:

- Abschluss Insolvenzverfahren
- Sanierung & Restrukturierung
- Investorensuche
- Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Liquiditätsplanung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- Erstellung und Umsetzung eines Sanierungskonzepts
- Visions- & Strategieentwicklung f. d. neuauszurichtende Unternehmen
- Liquiditätssicherung, Sicherstellung der erfolgreichen Abwicklung der bestehenden Projekte, Neuausrichtung des Vertriebs, Verhandlungsführung mit Lieferanten und Kunden
- Aktive Suche nach Investoren, Investorenverhandlungen
- Einstellung und Entwicklung eines CFO in Festanstellung

Insolvenzpassiva:

- rd. € 30 Mio

Erfolge:

- Zustimmung der Gläubiger zum entwickelten Sanierungsplan
- Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- Erfolgreiche Aufhebung des Insolvenzverfahrens
- Erfolgreiche Akquisition mehrerer neuer namhafter Projekte noch während des laufenden Insolvenzverfahrens

KOLARZ GmbH

Branche:
Herstellung und Handel mit Leuchtkörpern

Umsatz:
€ 30 Mio

Mitarbeiter:
100 MA

Situation:
KOLARZ ist ein über 100 Jahre bestehendes traditionsreiches Wiener Handwerksunternehmen mit Kunden in über 50 Ländern. Aufgrund der politischen und wirtschaftlichen Situation in Russland und der Ukraine ab dem Jahr 2014, die zu den Kernmärkten zählten, musste KOLARZ 2016 aufgrund dramatischer Umsatzeinbrüche Insolvenz anmelden.

Sitz / Internet:
Breitenfurt | Niederösterreich
www.kolarz.at

Interim CFO | CRO

Laufzeit:

- 06/2016 – 07/2017 (13 Monate)

Auftrag:

- Sanierung & Restrukturierung
- Investorensuche
- M&A (Divestments)
- Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Liquiditätsplanung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- Erstellung und Umsetzung eines Sanierungskonzepts sowie Einleitung der Maßnahmen zum finanziellen Turnaround des Unternehmens
- Aktive Suche nach Investoren für eine 50% Beteiligung an einem Tochterunternehmen
- Steuerung des M&A Prozesses (Divestments)
- Schnittstellenfunktion zur Insolvenzverwaltung sowie Verhandlungsführung mit Lieferanten und Kunden

Insolvenzpassiva:

- rd. € 17 Mio

Erfolge:

- Zustimmung der Gläubiger zum entwickelten Sanierungsplan
- Erfolgreiche Aufhebung d. Insolvenzverfahrens innerhalb v. 4 Monaten
- Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- Verkauf einer Unternehmensbeteiligung an einen Investor während des laufenden Insolvenzverfahrens
- Verkauf einer nicht betriebsnotwendigen Immobilie in Osteuropa zur Sicherung der Barquote im Insolvenzverfahren

Jürgen Kaiser | Managing Partner
+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

Breitband Holding GmbH	M&A Beratungsprojekt
Branche: Telekommunikation (Glasfaser) **Projektvolumen:** rd. € 500 Mio **Mitarbeiter:** 40 MA (nöGIG) **Situation:** Fortsetzung des Investorenprojektes **Sitz / Internet:** St. Pölten | Niederösterreich www.noegig.at	**Laufzeit:** • Seit 01/2021 **Auftrag:** • Vorbereitung und Umsetzung Investorensuche Phase 3 • Mergers & Acquisitions (M&A) • Public Private Partnership (PPP) **Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:** • Laufendes Mandat, Details nur auf Anfrage **Verantwortung:** • rd. € 500 Mio. Transaktionsvolumen

ENERGIE AG OÖ	M&A Beratungsprojekt
Branche: Energieversorger **Umsatz:** € 1,8 Mrd **Mitarbeiter:** 4.560 MA **Situation:** auf Anfrage **Sitz / Internet:** Linz | Oberösterreich www.energieag.at	**Laufzeit:** • Seit 02/2021 **Tätigkeitsschwerpunkte / Art des Mandates:** • M&A Beratung • Laufendes Mandat, daher Details nur auf Anfrage

EAP - Institut management consultancy GmbH	Geschäftsmodellentwicklung und laufende kaufmännische Betreuung
Branche: Psychologische Beratung, Coaching, Mediation (EAP: Employer Assistance Program) **Mitarbeiter/Berater:** > 100 MA **Situation:** EAP bietet seinen Kunden durch deren EAP Berater österreichweit ein umfangreiches Service in Form von Coaching, psychologischer Beratung, Mediation u.v.m., der Fokus liegt auf Prävention! Neuausrichtung des Finanzbereichs sowie Start einer Geschäftsmodellentwicklung samt strategischer Neuausrichtung. **Sitz / Internet:** Wien / www.eap-institut.at	**Laufzeit:** • Seit 09/2020 **Tätigkeitsschwerpunkte:** • Neuausrichtung Finanzbereich (v.a. Planung, Controlling) • Geschäftsmodellentwicklung • Neuausrichtung Vertrieb • Rebranding **Erfolge:** • Laufendes Projekt, Details auf Anfrage

Jürgen Kaiser | Managing Partner

+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

SAMSUNG C&T Corp.

Branche:
Bau

Umsatz:
$ 25 Mrd

Mitarbeiter:
40.000 MA

Situation:
Die SAMSUNG C&T Corp. besteht aus der Engineering & Construction Group sowie der Trading & Investment Group. SAMSUNG C&T hat u.a. den Burj Khalifa in Dubai, die Petronas Towers in Kuala Lumpur sowie den Taipei 101 in Taiwan errichtet. Im Zuge eines im Jahr 2013 gestarteten Internationalisierungsprogrammes zum Ausbau der PPP-Geschäftstätigkeit im Bereich internationaler Infrastrukturprojekte (mit Fokus auf Gesundheitswesen u. Aviation) wurden internationale Experten u. Führungskräfte für dieses Projekt zu SAMSUNG nach Seoul geholt.

Sitz / Internet:
Seoul | Südkorea
www.secc.co.kr

Deputy General Manager

Laufzeit:

- 12/2013 – 01/2016 (26 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte / Art des Mandates:

- Public Private Partnership (PPP)
- Investorensuche
- Projektfinanzierungen
- Multi Source Financing

Erfolge:

- Rascher Aufbau eines Teams zur Abwicklung komplexer weltweiter PPP Infrastruktur Projekte
- Verhandlung und Gewinn des für SAMSUNG ersten internationalen Krankenhaus-PPP Auftrages in Europa (Projektvolumen rd. $ 600 Mio)
- Für das Projekt konnten Samsung Health Insurance als Eigenkapitalgeber und EIB, EBRD, K-sure und KEXIM sowie MIGA (Weltbank-Gruppe) als Fremdkapitalgeber und Risiko-Versicherer gewonnen werden.

value one holding AG / SOLARINVEST Development GmbH

Branche:
Immobilen, Erneuerbare Energien, Projektentwicklung

Projektvolumen im Portfolio:
> € 2 Mrd

Mitarbeiter:
130 MA

Situation:
Die value one holding ist eine österreichische Holding-Aktiengesellschaft in Familienbesitz. Sie hält Beteiligungen an Unternehmen in den strategischen Geschäftsfeldern der Immobilienentwicklung, studentisches Wohnen sowie Facility Management & Consulting. Bis 2013 zählte außerdem der Bereich Erneuerbare Energien dazu. Bekannte Projekte und Beteiligungen der Gruppe sind das ´Viertel Zwei´, eines der größten Immobilien-Entwicklungsprojekte in Wien, das “milestone” (Studentisches Wohnen) sowie die Beteiligung an der SOLARINVEST.

Sitz / Internet:
Wien
www.value-one.com

Chief Financial Officer (CFO)

Laufzeit:

- 11/2010 – 10/2013 (36 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Investorensuche
- M&A (Verkauf mehrerer Solarparks an int. Investoren)
- Projektfinanzierungen
- Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, etc.)

Erfolge:

- Erfolgreiche Veräußerung mehrerer fertiggestellter und zuvor projektfinanzierter PV-Anlagen an internationale Investment Fonds wie bspw. Luxcara (Luxemburg), TEP Trading (London), Hfv-Holding (Rom) Projektvolumina je rund € 30 Mio / Projekt
- Rascher Abschluss mehrerer Projektfinanzierungen mit internat. Banken und Finanzinstitutionen wie Deutscher Bank, Commerzbank, Centrobanca, Sace; Projektdurchlaufzeiten von wenigen Monaten erforderten eine rasche Umsetzung dieser Finanzierungen
- Rasche Implementierung eines einheitlichen und standardisierten gruppenweiten Reportings
- Einführung einer gruppenweit einheitlichen Treasury- und Finanzsoftware
- Aufbau und Ausbau der neuen strategischen Beteiligung SOLARINVEST

Jürgen Kaiser | Managing Partner
+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

SORAVIA Group AG

Branche:
Immobilen, Beteiligungen, Projektentwicklung

Projektvolumen im Portfolio:
> € 5 Mrd

Mitarbeiter:
1.200 MA (inkl. Beteilig.)

Situation:
Die Soravia Gruppe mit Fokus auf internationale Immobilien-Projektentwicklung und Unternehmensbeteiligungen deckt von der Standortanalyse über die Bauabwicklung bis hin zur laufenden Betreuung (Facility Management) und Verwertung den gesamten Immobilien-Lebenszyklus ab. Nachdem das Unternehmen im Zuge der Verwerfungen am Finanzmarkt im Jahr 2008 in gravierende Liquiditätsschwierigkeiten und finanzielle Schieflage geriet, wurde es 2008-2010 erfolgreich saniert. 2015 lag der Umsatz wieder bei € 200 Mio mit 1.200 Mitarbeitern in der Gruppe. Es wurde ein Projektvolumen von rd. € 5 Mrd umgesetzt.

Sitz / Internet:
Wien / www.soravia.at

Leiter Finanzen und Treasury

Laufzeit:

- 10/2008 – 10/2010 (25 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Sanierung & Restrukturierung
- M&A (Divestments)
- Projektfinanzierungen
- Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Treasury, etc.)

Erfolge:

- Erfolgreiche Sanierung und Restrukturierung der gesamten Soravia Unternehmensgruppe inkl. der Tochtergesellschaften in den Bereichen Real Estate, Property und Equity
- Integration von IFC (International Finance Corporation, Weltbank Washington) als strategischer Equity-Investor in die Soravia Gruppe
- Veräußerung mehrerer Beteiligungsgesellschaften wie bspw. Hotel Hilton Vienna, Devin Mineralwasser Bulgarien, Town Town Vienna, u.a.
- Erfolgreicher Abschluss einer Akquisitionsfinanzierung für ein strategisch bedeutendes Immobilienprojekt (Zollamt Wien, heute: TrIIIple) inmitten der Restrukturierungs- und Sanierungsverhandlungen

FRESENIUS VAMED Gruppe

Branche:
Gesundheitswesen

Umsatz:
€ 1,7 Mrd

Mitarbeiter:
27.000 MA

Situation:
Die VAMED Gruppe mit Sitz in Wien ist Teil der deutschen FRESENIUS Gruppe. Sie ist weltweit in allen Bereichen der Gesundheitsversorgung tätig. Das internationale Portfolio deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab, von Projektentwicklung sowie Planung und Errichtung einer Gesundheitseinrichtung bis hin zu hoch spezialisierten Dienstleistungen im kaufmännischen, infrastrukturellen und technischen Bereich. Das erste PPP Modell wurde 2002 in Österreich umgesetzt, mittlerweile sind es weltweit dutzende Projekte. VAMED gilt somit als PPP-Pionier im internat. Gesundheitswesen. Insgesamt wurden von VAMED in 80 Ländern mehr als 800 Projekte umgesetzt.

Sitz / Internet:
Wien / www.vamed.com

Bereichsleiter Strukturierte Finanzierungen
Stv. Bereichsleiter Finanzen

Laufzeit:

- 08/2002 – 09/2008 (6 Jahre)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Projektfinanzierungen
- M&A
- Public Private Partnerships (PPP)
- Restrukturierung v. Tochtergesellschaften
- Finanz-Verantwortung als Stv. Für RW & Controlling

Erfolge:

- Etablierung und Integration d. Finanzierungsabteilung
- Mitentwicklung mehrerer PPP Modelle, die Pionierarbeit im österr. Gesundheitswesen bedeuteten (z.B. Landeskrankenhaus Linz, Landesfrauen- und Kinderklinik Linz, UKH Linz, KH Schladming)
- Entwicklung der ersten österr. Psychosomatischen Klinik als PPP (Hereinnahme eines priv. Investors)
- Verhandlung eines holländischen Entwicklungshilfe-programms für Bosnien (Folge: Errichtung zweier Krankenhäuser von VAMED in Bosnien)
- Entwicklung und Umsetzung der ersten PPP Modelle im Gesundheitstourismus (zB. Therme Laa, St. Martins Therme, Therme Wien)
- Entwicklung des ersten PPP-Projektes im deutschen Gesundheitswesen (Uniklinik Köln)
- Mitentwicklung und Projektleitung der erfolgreichen M&A Offensive von VAMED ab dem Jahr 2005
- Akquisition und Sanierung/Reorganisation des Dungl Gesundheitszentrums, Gars

Jürgen Kaiser | Managing Partner

+43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

VA TECH Finance GmbH	Project & Export Finance Manager

Branche:
Anlagenbau

Umsatz:
€ 4 Mrd (2002)

Mitarbeiter:
17.000 MA (2002)

Situation:
Die ehemals börsennotierte VA TECH Gruppe galt bis zur Übernahme durch SIEMENS im Jahr 2005 mit einem Umsatz von knapp € 4 Mrd. und weltweit etwa 17.000 Mitarbeitern als größter Technologiekonzern Österreichs. Die VA TECH Finance war eine Servicegesellschaft, die Finanz- und finanzierungsrelevanten Themen für die gesamte Unternehmensgruppe abwickelte.

Laufzeit:
- 02/2001 – 07/2002 (18 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:
- Projektfinanzierungen
- Exportfinanzierungen
- Multi-Source Financing
- Garantie- /Avalgeschäft
- Risk Management

Erfolge:
- Federführende Strukturierung des ersten komplexen Multi-Source-Financing Projektes der VA TECH Gruppe mit Projektfinanzierungs-Hintergrund
- Bei dem Kraftwerks-Projekt in der Ukraine (Darnytsia) waren neben kanadischen Sponsoren auch internationale ECAs und IFIs wie EBRD, FMO, OeKB, EGAP, KUKE, Sace, Euler-Hermes und MIGA involviert

Erste Group Bank AG (vormals GiroCredit Bank AG)	International Project Finance Manager

Branche:
Bank

Bilanzsumme:
€ 250 Mrd

Mitarbeiter:
47.000 MA

Situation:
Die Erste Bank AG ist das älteste bestehende und größte österreichische Kreditinstitut und ging aus einem Zusammenschluss der GiroCredit AG und Erste österreichische Spar-Casse Bank AG im Jahr 1997 hervor. Erste Bank betreut mit 47.000 MA über 2.600 Filialen in 7 Ländern und erzielte zuletzt einen Net Profit iHv. € 1,8 Mrd.

Laufzeit:
- 09/1995 – 01/2001 (5,5 Jahre)

Tätigkeitsschwerpunkte:
- Projektfinanzierungen
- Unternehmensanalyse/Bilanzanalyse

Erfolge:
- Umsetzung zahlreicher erfolgreicher internationaler Projektfinanzierungen im Telekom- und Energie-Sektor
- Gestionsverantwortung für internat. Telekom Finanzierungen
- Positionierung der Erste Bank unter den Top 5 Telekom Projektfinanzierungsinstituten in Europa im Jahr 2000
- Erste Hereinnahme von internat. Projektfinanzierungsmandaten im Energiebereich
- Umsetzung der ersten Projektfinanzierung der Bank im Bereich erneuerbare Energien (Projekt in UK)

„Jürgen Kaiser ist in stürmischen Zeiten als Interim CFO ins Unternehmen eingestiegen. Zeitgleich hat uns unser langjähriger CFO verlassen. Als Mitglied der Geschäftsleitung übernahm Herr Kaiser direkt die Koordination mit Banken, Sanierungsverwalter und Lieferanten. Seine Erfahrung und ruhige Herangehensweise hat bei Lieferanten und Mitarbeitern neues Vertrauen geschaffen. In seinem Mandat hat er ganz wesentliche Akzente für die erfolgreiche und nachhaltige Neuausrichtung des Unternehmens gesetzt."

STEFAN FILL, GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER, FILL HOLDING GMBH

Jürgen Kaiser | Managing Partner +43 676 39 40 168 | kaiser@sarema.eu | www.rent-a-cfo.at

RENT A CFO sarema

SPRECHEN WIR DARÜBER.

Ausbildung.

- Certified Turnaround Expert (CTE) mit Auszeichnung
- Certified Corporate Finance Expert
- Intensivlehrgang Systemisches Coaching (ESBA Wien)
- FINANCE MBA an der Donau-Universität Krems, in Kooperation mit der University of British Columbia, Vancouver, Canada
- Studienaufenthalt an der Aetna School of Management of Shanghai Jiao Tong University, China
- Studienauftenhalt an der Sauder Business School of University of British Columbia (UBC), Vancouver, Canada
- Studium der Handelswissenschaften (Wirtschaftsuniversität Wien und Johannes Kepler Universität Linz)

Zertifizierungen & Auszeichnungen.

- TOP 15 Interim Manager im DACH Raum, Beilage im manager magazin 10/2021
- Nominierung zum Constantinus International Award 2021
- Österreichs Interim Manager des Jahres 2020
- 1. Platz beim Constantinus Award 2020 in der Kategorie „Management Consulting“
- Qualitätsgesicherter Interim Manager (UnitedInterim)
- CTE – Certified Turnaround Expert (ISO/IEC 17024)
- CCFE – Certified Corporate Finance Expert (ISO 17024:2012)
- Zertifizierter Consultant für Bonitätsmanagement & Controlling (Incite)

Mitgliedschaften.

- TMA – Turnaround Management Association
- ReTurn – Forum für Restrukturierung & Turnaround
- Institut für Grenzüberschreitende Restrukturierung – FH Kufstein
- DÖIM – Dachorganisation Österreichisches Interim Management
- Mitglied der ARGE proEthik
- Experts Group Bonitätsmanagement & Controlling der Wirtschaftskammer Österreich

Fremdsprachen.

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend)
- Spanisch (konversationssicher)

Sonstige Tätigkeiten.

- Gründungspartner der Initiative **fin**dig - Praxisgerecht digitalisieren, eine Digitalisierungsoffensive für KMUs (www.**fin**dig.consulting)

Stand 2021.



Jürgen Kaiser

Managing Partner | sarema Management & Advisory GmbH
Certified Turnaround Expert (CTE)

A-1030 Wien | Kolonitzplatz 3/15
+43 676 39 40 168

kaiser@sarema.eu
www.rent-a-cfo.at
www.interimmanager-des-jahres.at/juergen-kaiser

XING: www.xing.to/kaiserjuergen
LinkedIn: www.linkedin.com/in/kaiserjuergen

RENT A CFO sarema