RENT A CFO

sarema

TURNING

VISION INTO VALUE

RENT A CFO
sarema

Vorstellung sarema –
Ihr professioneller Partner für Interim Management

Jürgen Kaiser, Managing Partner

2021

Eckpunkte.

Einsatzgebiete



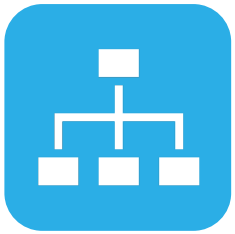
Außerordentliche Herausforderungen.

sarema hilft interimistisch mit Management-Kapazitäten aus, wenn vorübergehend außerordentliche Herausforderungen zu bewerkstelligen sind.



Interim Management.

Diese Herausforderungen ergeben sich meist plötzlich und ungeplant. Zusätzliche Managementkapazität benötigen Sie aber nur auf begrenzte Zeit.



Projekt- und Transaktionsgeschäft.

sarema ist der richtige Partner, wenn Sie im Projektgeschäft tätig sind, oder ein Sonderprojekt (z.B. M&A, Investorensuche, Reorganisation) ansteht.



Systemisches Business Coaching.

Visions- und Strategieentwicklung, Gruppen- bzw. Teamcoaching und Einzelcoaching im Rahmen des Interim Projektes oder als eigenes Vorhaben.

Auf einen Blick.

Milestones

RENT A CFO sarema

25 Jahre Erfahrung

Über **20** Länder

Bis **$ 1 Mrd** Transaktions-volumen/ Projekt

Mehr als **70** erfolgreiche Projekte

7 verschiedene Branchen

über **50** Finanzierungs-projekte

über **20** M&A Projekte

über **15** PPP Projekte

5 Restrukturierungen

RENT A CFO sarema

„Houston, wir haben ein Problem.“

Meistens kommt es völlig unerwartet.
Sie stehen vor einer Investorensuche, Zu- oder Verkäufen, haben ein komplexes Finanzierungs- oder Sanierungsprojekt, aber in-house nicht die nötigen Personalressourcen?

Schon an Interim Management gedacht?

Die Herausforderung.

Tritt oft unerwartet auf.



Highlights.

Leistungsprofil, Länder- und Branchenschwerpunkte

- CFO/CRO Positionen
- Investorensuche
- M&A (Mergers & Acquisitions)
- Projektfinanzierungen
- Public Private Partnerships (PPP)
- Sanierung & Restrukturierung
- Turn Around Management
- Sonderaufgaben, Sonderprojekte
- Internationalisierung
- Vakanzüberbrückung
- RW, Controlling, Liquiditätsmgmt.
- Systemisches Coaching



Auf einen Blick.

Leistungsprofil & Branchen



Mein Versprechen.

Grundsätze meiner Arbeit



Flexibel.

Ich unterstütze Sie zur richtigen Zeit am richtigen Ort – (nur) mit den notwendigen Dienstleistungen & (nur) solange Sie mich brauchen.



Ergebnisorientiert.

Ich möchte umsetzen, statt nur beraten. Das garantiere ich auch gern durch eine leistungsabhängige Vergütung.



Verantwortungsbewusst.

Auch in schwierigen Situationen übernehme ich Verantwortung und garantiere Vertraulichkeit.



Nachhaltig.

Ich schaffe die notwendigen Rahmenbedingungen, damit Sie langfristig erfolgreich sind.

Mein Werkzeugkoffer.

Was ich mitbringe

Erstklassige Referenzen.

Projekte für die öffentliche Hand, lokale KMUs oder multi-nationale Konzerne.

Internationales Netzwerk.

Investoren, Banken, internationale Finanzierungsinstitutionen, Förderstellen und Berater.

Mitgliedschaften.

Mitgliedschaften in zahlreichen Interessensverbänden. *(Details s. Anhang)*

Führungserfahrung.

Als Geschäftsführer und CFO in KMUs und Konzernen in multikulturellem Umfeld.



Branchenkenntnisse.

Erfahrung in unterschiedlichen Branchen, jeweils mit Fokus auf Projektgeschäft und Transaktions-Business

Transaktionserfahrung.

Im Bereich Investorensuche, M&A, Projekt-finanzierungen und Public Private Partnerships (PPP), Restrukturierung und Sanierung.

Zertifizierungen.

Certified Turnaround Expert (CTE), Certified Corporate Finance Expert (CCFE), Coaching Ausbildung bei ESBA, etc. *(Details s. Anhang)*

Aktuelle Referenzprojekte.

Auswahl

RENT A CFO sarema

SAMSUNG C&T

2014/15

SAMSUNG C&T Corp. (Seoul, Südkorea)

Deputy General Manager
Aufbau PPP Business

Umsetzung 1. Health Care PPP in Türkei (Gaziantep) Projektvolumen rd. USD 600 Mio.

Finanzierungskonsortium aus EIB, EBRD, K-sure, KEXIM, NH Bank, KEB Hana Bank, MIGA & Samsung Life Insurance

Seoul, Südkorea

Projektfinanzierung

Public Private Partnership (PPP)

KOLARZ

2016/17

KOLARZ GmbH

Interim CFO während Insolvenz und Restrukturierung, M&A Transaktionen/ Divestments

Größte Insolvenz in NÖ 2016 gemäß Insolvenzstatistik Passiva i.H.v. EUR 17 Mio.

Erfolgreicher Abschluss Sanierungsverfahren

Breitenfurt, Niederösterreich

M&A Transaktion

Projektfinanzierung

Restrukturierung/Sanierung

FILL METALLBAU

2017/18

Fill Metallbau GmbH

Interim CFO während Insolvenz und Restrukturierung

Zweitgrößte Insolvenz in OÖ 2017 gemäß Insolvenzstatistik Passiva i.H.v. EUR 31 Mio.

Erfolgreicher Abschluss Sanierungsverfahren

Ried, Oberösterreich

Restrukturierung/Sanierung

unser netz. unsere zukunft.
noegig plus eco

2018/19

NÖ Glasfaserinfra-struktur GmbH

Übernahme interimistische **kaufmännische Geschäftsführung**

Rd. € 300 Mio. Invest- u. Finanzierungsvolumen

Investorensuchprozess, Verkauf von 74,9% der vom Land NÖ gehaltenen Anteile. PPP-Modell

St. Pölten, Niederösterreich

Laufendes Projekt

M&A Transaktion

Public Private Partnership (PPP)

Turning Vision Into Value.

Track Record

RENT A CFO sarema

...

SAMSUNG C&T

FRESENIUS VAMED

value one

ERSTE BANK

SOLARINVEST

eco plus

SORAVIA GROUP

VAMED VITALITY WORLD

MILESTONE

KOLARZ

noegig

FILL BEST IN FORM

VATECH FINANCE

IC Development

MEGABOARD

Über mich.

RENT A CFO sarema



1. PLATZ MANAGEMENT CONSULTING CONSTANTINUS www.constantinus.net 2020

INTERIM MANAGER DES JAHRES DIM 2020

Jürgen Kaiser

ist Managing Partner der **sarema** Management & Advisory GmbH und konnte über 20 Jahre umfassende Führungserfahrung als Geschäftsführer und CFO von international tätigen Unternehmen sammeln. Im Jahr 2013 hat ihn ein mehrjähriges Projekt, der Aufbau der PPP-Sparte bei SAMSUNG C&T, nach Südkorea geführt, seit seiner Rückkehr nach Österreich hat er mehrere M&A und PPP Projekte, sowie Restrukturierungen bzw. Sanierungen in der Rolle des Interim-Geschäftsführers bzw. CFO erfolgreich umgesetzt.

Aus diesen zahlreichen Projekten verfügt Jürgen Kaiser über ein hervorragendes internationales Netzwerk, ist darüber hinaus Mitglied in verschieden Interessensverbänden und hält diverse Zertifizierungen im Bereich Corporate Finance, Controlling und Bonitätsmanagement sowie Sanierung & Restrukturierung. Eine Ausbildung zum systemischen Business Coach rundet sein Profil ab.

2020 wurde Jürgen Kaiser zu Österreichs Interim Manager des Jahres ausgezeichnet sowie beim Constantinus Award in der Kategorie Management Consulting mit dem 1. Platz prämiert.

RENT A CFO sarema



Kontakt.

Jürgen Kaiser | Managing Partner

sarema Management & Advisory GmbH

Kolonitzplatz 3/15
A-1030 Wien

+ 43 1 952 915 - 0
office@sarema.eu

www.rent-a-cfo.at

linkedin.com/in/kaiserjuergen

xing.to/kaiserjuergen

RENT A CFO sarema

„Houston, wir haben ein Problem gehabt.“

Anhang.

Zertifizierungen & Mitgliedschaften	S. 17
Referenzen	S. 18ff.
nach Ländern	S. 18
nach Branchen	S. 20
nach Leistungen	S. 21
Kundenstimmen	S. 22f.

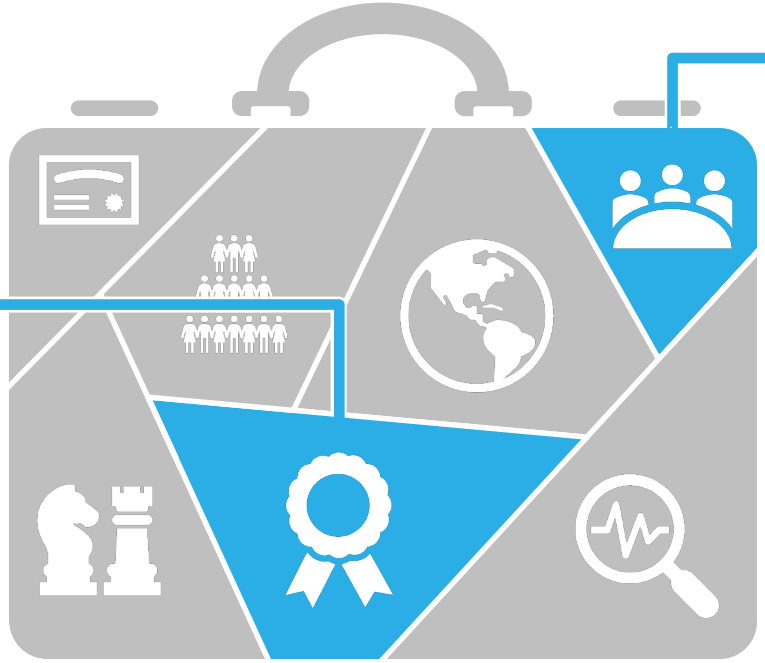
RENT A CFO sarema

Zertifizierungen & Mitgliedschaften.

Überblick

RENT A CFO sarema

Zertifizierungen & Auszeichnungen.



Mitgliedschaften.

WKO Wirtschaftskammer Niederösterreich – Unternehmensberatung · Buchhaltung · IT

proEthik

AHK – Deutsche Handelskammer in Österreich – German Chamber of Commerce in Austria

DÖ IM – DACH-Organisation Österreichisches Interim Management

RəTurn – Forum Restrukturierung und Turnaround

AVCO – Austrian Private Equity and Venture Capital Organisation

CMG

Wirtschaftsforum der Führungskräfte – WdF

TMA Austria – Turnaround Management Association

management club

Akkreditierter Consultant für Bonitätsmanagement & Controlling

Qualitätsgesicherter Interim Manager ★★★

CTə – Certified Turnaround Expert

E·S·B·A – European Systemic Business Academy

certified Corporate Finance Expert

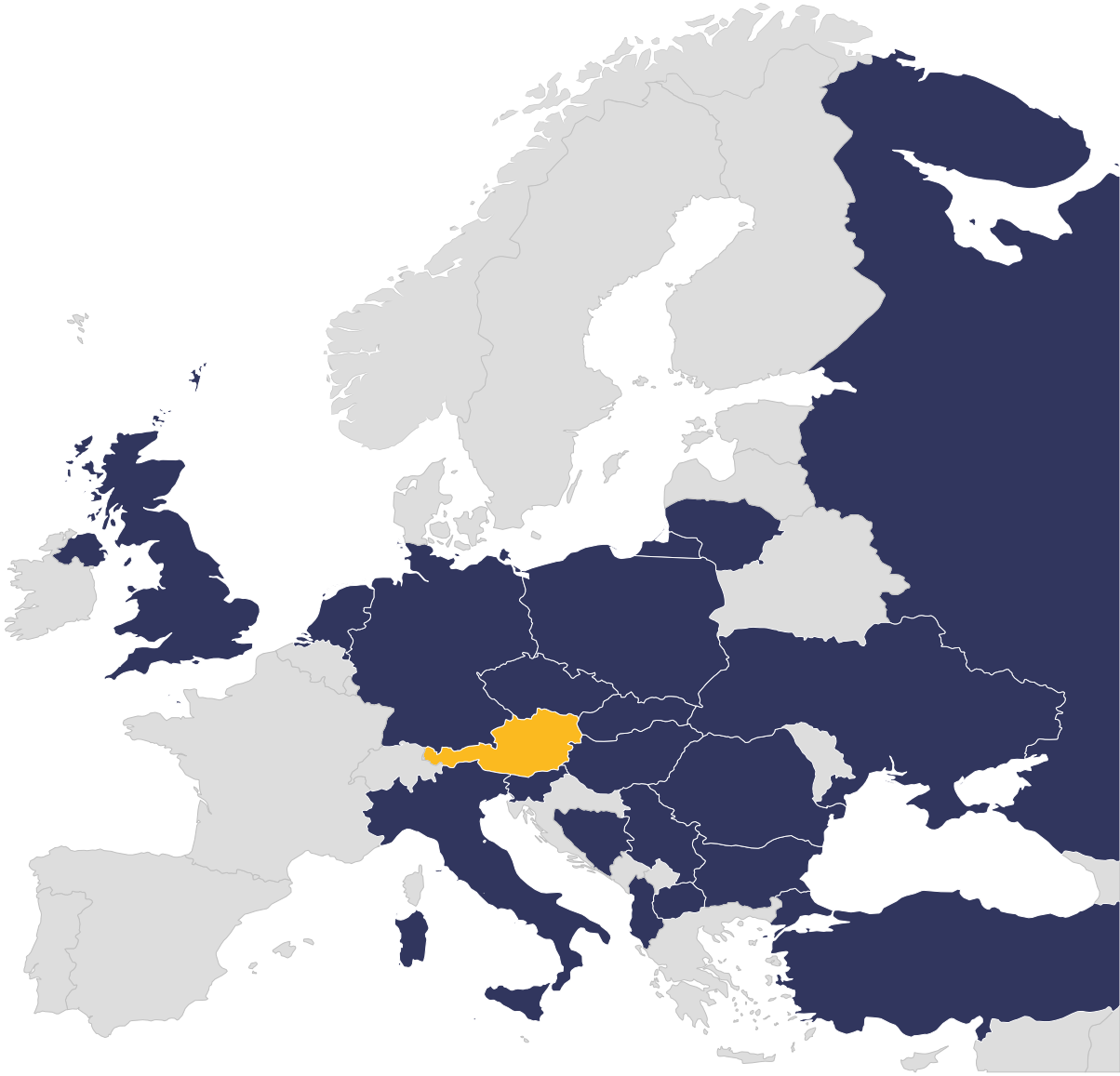
Interim Manager des Jahres – DÖ IM – 2020

1. Platz Management Consulting – Constantinus – www.constantinus.net – 2020

fh KufsteinTirol – University of Applied Sciences – Institut für grenzüberschreitende Restrukturierung

Referenzen.

Projekte in Europa und der Welt



20
Länder

Malaysia
Republik Korea
United States

Referenzen.

Projekte in Europa und der Welt



Referenzen.

Auswahl nach
Branche

Auswahl

Anlagen-bau/Metall-bau

- EIL METALLBAU
- VATECH

Auswahl

Bau- und Bauneben-gewerbe

- SAMSUNG C&T
- KOLARZ

Auswahl

Energie-wirtschaft

- SOLARINVEST
- AUSTRIAN ENVIRO TECHNOLOGIES
- epr energy for tomorrow's generation
- ENRON

Auswahl

Gesund-heitswesen

- FRESENIUS VAMED
- SAMSUNG C&T
- psychosomatisches zentrum WALDVIERTEL klinik EGGENBURG
- Klinik Diakonissen Schladming
- GesundheitsZentrum BAD SAUERBRUNN Heiltherme • Bewegung • Lebensbalance

Auswahl

Immobilien

- MILESTONE
- ifa Finanzgruppe
- SORAVIA GROUP
- value one
- IC Development

Auswahl

Telekom

- noegig unser netz. unsere zukunft.
- FLAG TELECOM
- eco plus
- Telewest Broadband
- UPC
- Bitė GSM
- GTL
- TELE2

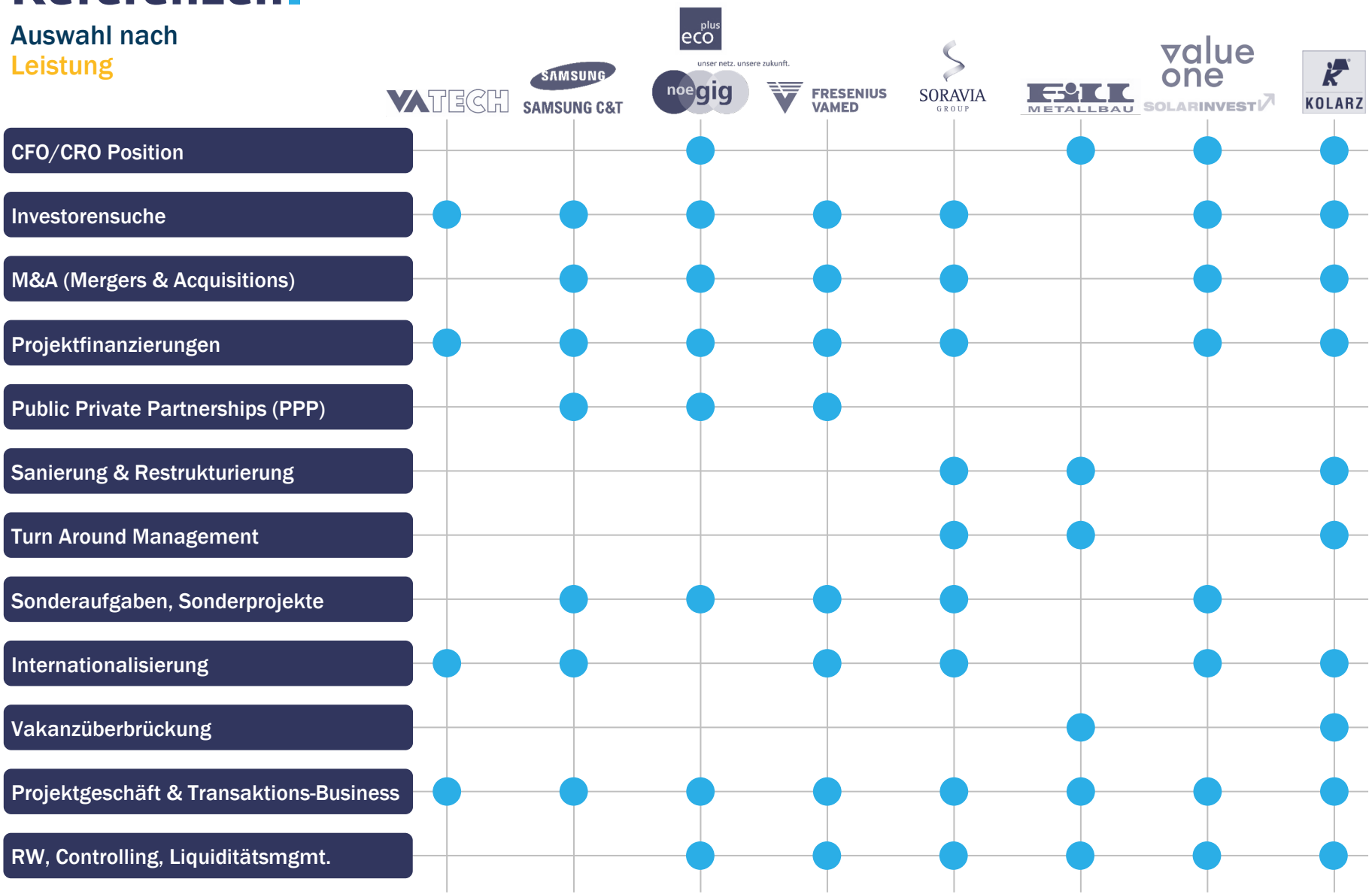
Auswahl

Tourismus

- VAMED VITALITY WORLD
- AQUA DOME TIROL THERME LÄNGENFELD
- THERME LAA HOTEL SILENT SPA
- THERME WIEN
- ST.MARTINS THERME LODGE
- TAUERN SPA

Referenzen.

Auswahl nach Leistung



Kundenstimmen.

Was meine Kunden sagen



Mag. Martin Wögerbauer

Geschäftsführer KOLARZ GmbH

Herr Kaiser hat uns in einer sehr schwierigen Unternehmensphase als Interim CFO begleitet und innerhalb weniger Monate sowohl eine Unternehmensbeteiligung an einen Investor als auch eine Immobilie in Osteuropa in schwierigem Umfeld veräußert. Ohne seine umfassende Transaktionserfahrung und sein großes Netzwerk wäre das in der kurzen Zeit nicht möglich gewesen.



Stefan Fill, MBA

Geschäftsführender Gesellschafter, Fill Holding GmbH

Herr Kaiser ist in einer sehr stürmischen Zeit an Board gekommen, in der uns zusätzlich unser langjähriger CFO verlassen hat. Herr Kaiser hat spontan die interimistische Funktion des CFO übernommen und als Mitglied der Geschäftsleitung die Koordination mit Banken, dem Sanierungsverwalter und den wesentlichen Lieferanten übernommen. Er hat es geschafft mit seiner Erfahrung und ruhigen Herangehensweise in kurzer Zeit das Vertrauen sowohl der Lieferanten als auch der Mitarbeiter aufzubauen und sehr wesentliche Akzente für die erfolgreiche und nachhaltige Neuausrichtung des Unternehmens zu setzen.



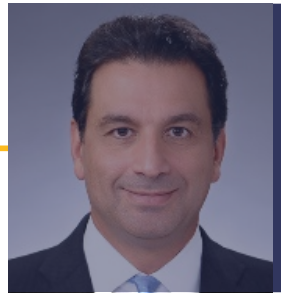
Mag. Friedrich Weitzenböck

Simson & Partner Steuerberatung GmbH

„Wir haben mit Herrn Kaiser bei einer gemeinsamen Transaktion in schwierigem Umfeld, wo er kurzfristig als Interim-CFO eingesprungen ist, zusammengearbeitet. Er hat sich in enorm kurzer Zeit in die komplexe Materie eingearbeitet. In mehreren aufgrund des Zeitdrucks notwendigen Nacht-Sessions haben wir auch seinen unermüdlichen Einsatz und Ausdauer kennengelernt.“

Kundenstimmen.

Was meine Kunden sagen



Hamid Adib

Executive Vice President SAMSUNG C&T Corp (until 2016)

I got to know Jürgen as an executive manager with impressive transaction know-how and excellent connections to the international banking and investment sector. He quickly adapted to both local and SAMSUNG culture, learned the language and made significant achievements in implementing and structuring the first major European SAMSUNG PPP project in healthcare.



Mag. Robert Tremel

Insolvenzverwalter, Puttinger & Vogl Rechtsanwälte GmbH

Jürgen Kaiser war während meiner Zeit als Sanierungsverwalter bei einer der größten Insolvenzen des Jahres 2018 in OÖ in seiner interimistischen Rolle als CFO mein Hauptansprechpartner in kaufmännischen Fragen. Trotz schwieriger Rahmenbedingungen hat er mit seiner ruhigen Herangehensweise und seinem für einen Sanierer ungewöhnlich großen Fokus auf die Menschen im Unternehmen, sehr wesentlich zur erfolgreichen Sanierung beigetragen.



Mag. Martin Ohneberg

ehem. CFO, Soravia Group AG; IV Präsident Vorarlberg

Herr Kaiser hat sich während unserer gemeinsamen Zeit in der Soravia Gruppe sehr kurzfristig mit seinem komplexen Verantwortungsbereich vertraut gemacht und die notwendigen Restrukturierungsmaßnahmen sehr rasch und konsequent umgesetzt. Er hat maßgeblich zu der Neuausrichtung des Unternehmens und zum erfolgreichen Abschluss der Finanzierungsverhandlungen beigetragen.

RENT A CFO sarema

© 2021 **sarema** Management & Advisory GmbH

Diese Präsentation und weitere Unterlagen finden Sie auch unter:
www.rent-a-CFO.at/juergenkaiser

RENT A CFO
sarema

INTERIM MANAGER DES JAHRES
2020

CONSTANTINUS
ÖSTERREICHS BERATUNGS- UND IT-PREIS

CONSTANTINUS AWARD 2020
1. Platz in der Kategorie **Management Consulting**



Wege entstehen dadurch, dass man sie geht.

Franz Kafka